

供應商管理政策

制訂分供應商評鑑選擇與考核制度，確保分包商產品與制度符合公司生產需求進而維持穩定之進料品

供應商風險評估與分類

透過供應商提供之產品、流程和服務對本公司和客戶的風險評估(含品質和產能要求)，將供應商分類如

- A類：提供涉及產品安全的原物料製造廠商(含委外代工)；
- B類：提供涉及特殊特性(管制特性)的原物料製造廠商(含委外代工)；
- C類：提供非屬A、B類之原物料的製造商(含委外代工)；
- D類：提供原物料的貿易商或代理商；
- E類：提供一般包裝材料的製造廠商；
- F類：提供生產用工模治具廠商、物流廠商；
- G類：提供校正或檢測服務的廠商

項目類別	選擇	管制	第二者稽核 (適用車用產品)	供應商發展 (適用車用產品)
A	(1)通過ISO9001、ISOIATF16949、ISO14001、OHSAS18000等第三者驗證 (2)通過本公司對供應商的實地評鑑(通過IATF16949者可免除) (3)產品核准	(1)績效監控或考核 (2)交貨品質不符合時，採升級流程，廠商經營階層到本公司報告對策及其監控方式，後續由管理代表追	(1)交貨品質不符合時，實施製程稽核；但國外製造商交貨品質不符合未在2個月解決時，應實施製程稽核。 (2)每年至少1次製程稽核；但國外製造商不適用。	連續3個月績效逐月劣化，第二者或第三者稽核發現重大缺失時，其因應順序如下： (1) 採行矯正措施； (2) 推行改善專案； (3) 納入品質目標。
B、C	(1)通過ISO9001、ISOIATF16949、ISO14001、OHSAS18000等第三者驗證 (2)通過本公司對供應商實地評鑑	(1)績效監控或考核 (2)交貨品質不符合時，廠商品保主管以CAR到本公司報告對策及其監控方式，後續由品保單位追蹤確認。	同上	連續3個月績效逐月劣化，第二者或第三者稽核發現重大缺失時，其因應順序如下： (1) 採行矯正措施； (2) 推行改善專案。
D	(1)通過ISO9001、ISOIATF16949、ISO14001、OHSAS18000等第三者驗證 (2) 產品核准	同上	不適用	連續3個月績效逐漸劣化，要求廠商分析及採行因應對策。
E	(1)通過ISO9001、ISOIATF16949、ISO14001、OHSAS18000等第三者驗證 (2) 產品核准	(1)績效監控或考核 (2)交貨品質不符合時，廠商品保主管以CAR到本公司報告對策及其監控方式，後續由品保單位追蹤確	(1)交貨品質不符合時，實施製程稽核。 (2)每年至少1次製程稽核。	連續3個月績效逐漸劣化，要求廠商分析及採行因應對策。
F	(1)通過ISO9001第三者驗證	同上，但模治具廠商不適用績效監控或考核	不適用	物流廠商同上，模治具廠不適用
G	通過ISO/IEC17025或TAF認證，或客戶書面認可之廠商。	監控是否持續符合ISO/IEC17025或TAF認證，或客戶書面認可之廠商條件，不符合時，停止交易。	不適用	不適用